

CAFÉ RSE 1 2026

**« Agriculture Durable : Innovations et Financement
Inclusif au Service des Jeunes et des Femmes »**

Date : 10 février 2026

Lieu : SALLE BAOBAB DU CICF

RAPPORTAGE

Adama MOUNKORO
Chargé de projet
CICF

SOMMAIRE

SYNTHÈSE EXÉCUTIVE	3
ACRONYMES ET ABREVIATION	4
1. INTRODUCTION	5
1.1 Contexte et justification	5
1.2 Objectifs de l'événement	5
1.3. Alignement avec les cadres nationaux et internationaux	6
2. APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE	6
3. DÉVELOPPEMENT THÉMATIQUE ET INTERACTION	6
3.1. Agriculture durable : enjeux et perspectives	7
3.2. Innovations agricoles et digitalisation au service des jeunes et des femmes	7
3.3. Financement inclusif et accès aux ressources pour les jeunes et les femmes	8
3.4. Perspectives d'un secteur agricole résilient et inclusif au Mali	9
4. ANALYSE DE LA PARTICIPATION	9
5. RÉSULTATS ET IMPACT DE L'ÉVÉNEMENT	10
6. RECOMMANDATIONS	11
6.1. Responsabilité des pouvoirs publics :	11
6.2. Responsabilité du secteur privé :	11
6.3. Responsabilité des institutions financières :	11
6.4. Engagement du CICF :	11
6.5. Risques identifiés et conditions de réussite des recommandations	11
7. PERSPECTIVES STRATÉGIQUES	12
8. PROCHAINES ÉTAPES	12
9. CONCLUSION	12
10. ANNEXES	14

SYNTHÈSE EXÉCUTIVE

Le Café RSE 1 – 2026 a mis en évidence un constat central : la transformation durable du secteur agricole malien constitue à la fois un impératif économique, climatique et social.

Les échanges ont permis d'identifier trois verrous majeurs freinant cette transition :

1. L'inadéquation des modèles financiers aux cycles agricoles ;
2. La faible structuration des chaînes de valeur locales ;
3. L'exclusion persistante des jeunes et des femmes des segments à forte valeur ajoutée.

Trois leviers stratégiques prioritaires se dégagent :

- La digitalisation comme accélérateur d'efficacité et d'inclusion ;
- L'innovation financière indexée sur les cycles biologiques ;
- L'intégration systémique des jeunes et des femmes comme entrepreneurs.

L'événement a permis de formuler des recommandations concrètes à l'attention des pouvoirs publics, du secteur privé et des partenaires techniques et financiers, dans une logique de passage à l'action.

ACRONYMES ET ABREVIATION

SIGLES	SIGNIFICATON
AJAM	Association des Jeunes agriculteurs du Mali
AVS	AgriVision Sahel
ANERB	Agence Nationale des Energies Renouvelables et des Bioénergies
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
CDN	Contribution Déterminée au niveau National
CICF	Centre International pour le Conseil et la Formation
CNPM	Conseil National du Patronat du Mali
ENR	Évaluation nationale des Risques
FDD	Forum du Développement Durable
GES	Gaz à Effet de Serre
ODD	Objectifs de Développement Durable
RSE	Responsabilité sociétale des Entreprises
SGES	Système de gestion environnement et social

1. INTRODUCTION

1.1 Contexte et justification

« L'agriculture constitue le socle de l'économie malienne », a déclaré Monsieur Oudou BENGALY, Coordinateur National du Réseau AgriVision Sahel (AVS), dans son mot introductif et d'ouverture de séance.

Cette affirmation traduit la place stratégique qu'occupe le secteur agricole dans l'économie nationale, tant en matière de sécurité alimentaire que de création d'emplois et de dynamisation des territoires ruraux.

Toutefois, malgré ce rôle central, l'agriculture malienne demeure confrontée à d'importantes contraintes structurelles, notamment la variabilité climatique, la dégradation des ressources naturelles, la faible productivité, l'accès limité au financement ainsi que l'exclusion persistante des jeunes et des femmes des circuits de production et de décision.

Dans ce contexte, le Centre International pour le Conseil et la Formation (CICF), en partenariat avec le Réseau AgriVision Sahel (AVS), a organisé son premier Café RSE 2026 autour du thème : « **Agriculture durable : innovations et financement inclusif au service des jeunes et des femmes** ».

Cet événement s'inscrit dans une dynamique de dialogue multi-acteurs et de co-construction de solutions durables, réunissant experts, acteurs économiques et partenaires institutionnels.

À travers l'organisation du Café RSE 1 2026, le CICF confirme son rôle :

- D'animateur de dialogue multi-acteurs ;
- De catalyseur de solutions opérationnelles ;
- De producteur d'outils stratégiques en matière de RSE et de développement durable ;
- De passerelle entre innovation, financement et transformation sectorielle.

Le Café RSE s'inscrit ainsi comme un instrument structurant de préparation au Forum du Développement Durable et comme une plateforme d'influence stratégique au service d'une économie plus responsable et inclusive.

1.2 Objectifs de l'événement

L'objectif global était de sensibiliser et mobiliser les parties prenantes autour du rôle stratégique de l'innovation et du financement inclusif dans la transformation durable du secteur agricole.

Les objectifs spécifiques visaient à :

- Renforcer la compréhension des enjeux de l'agriculture durable ;
- Identifier des innovations agricoles adaptées au contexte malien ;
- Analyser les mécanismes de financement inclusif existants et potentiels ;
- Formuler des recommandations opérationnelles en faveur des jeunes et des femmes.

1.3. Alignement avec les cadres nationaux et internationaux

Les orientations dégagées lors du Café RSE 1 2026 s'inscrivent en cohérence avec :

- Les Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment :
 - ODD 2 : Faim Zéro ;
 - ODD 5 : Égalité des sexes ;
 - ODD 8 : Travail décent et croissance économique ;
 - ODD 13 : Lutte contre les changements climatiques.
- La Contribution Déterminée au niveau National (CDN révisée) du Mali ;
- Les orientations de la politique agricole nationale et des stratégies de résilience climatique.

2. APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

Ce premier Café RSE 2026 s'est appuyé sur une approche résolument participative et orientée vers les résultats. Il a combiné des présentations thématiques animées par des experts, apportant un éclairage technique et stratégique, avec un partage d'expériences et des études de cas concrets issus du terrain.

Les échanges interactifs avec les participants ont favorisé la confrontation des points de vue, l'identification des défis communs et la mise en lumière de bonnes pratiques. La rencontre s'est conclue par une synthèse collective structurée, orientée vers des pistes d'action concrètes et adaptées aux réalités des entreprises participantes.

3. DÉVELOPPEMENT THÉMATIQUE ET INTERACTION

Les échanges ont été structurés autour de quatre sous-thématiques développées par les panelistes :

- **Agriculture durable : enjeux et perspectives ;**
- **Innovations agricoles et digitalisation au service des jeunes et des femmes ;**
- **Financement inclusif et accès aux ressources pour les jeunes et les femmes ;**
- **Perspectives d'un secteur agricole résilient et inclusif au Mali.**

Ces axes ont permis d'aborder de manière complémentaire les dimensions stratégique, technologique, financière et sociale du développement agricole.

3.1. Agriculture durable : enjeux et perspectives

La première thématique a été développée par Monsieur Mahamadou Karamoko DIARRA, Directeur Exécutif de Mali-Folkecenter Nyetaa. Il y a présenté cette problématique comme un double défi stratégique, appelant à une rupture assumée avec les modèles agricoles conventionnels. Le secteur agricole malien doit en effet répondre simultanément à deux impératifs majeurs : assurer la souveraineté alimentaire d'une population en forte croissance ; et préserver un capital naturel fortement dégradé, condition essentielle de la durabilité de la production. Cette transition vers un modèle agricole à haute valeur ajoutée, résilient et inclusif, repose sur trois piliers stratégiques complémentaires :

- L'enjeu environnemental (pression exogène) vise à réduire la dépendance aux intrants chimiques, notamment les engrais et pesticides de synthèse, à restaurer la fertilité des sols par l'adoption de pratiques durables telles que le non-labour et les couverts végétaux, ainsi qu'à optimiser la gestion des ressources en eau grâce à l'irrigation de précision et à des systèmes de stockage adaptés.
- L'enjeu économique (valorisation et rentabilité) repose, d'une part, sur l'ancrage territorial à travers la transformation locale et la labellisation des produits ; d'autre part, sur la réduction significative des pertes post-récoltes afin d'optimiser les volumes commercialisables ; et enfin, sur la maîtrise des charges d'exploitation grâce au déploiement d'outils d'aide à la décision.
- L'enjeu sociétal (pression endogène) vise à renforcer l'attractivité des métiers agricoles afin de stabiliser les territoires ruraux, à assurer l'inclusion effective des femmes dans les segments à forte valeur ajoutée des chaînes de valeur, ainsi qu'à améliorer les conditions de travail tout en veillant au respect des normes de bien-être animal.

3.2. Innovations agricoles et digitalisation au service des jeunes et des femmes

La deuxième thématique a été développée par Monsieur Oudou BENGALY, Coordinateur National du Réseau AgriVision Sahel.

Il a présenté le numérique comme un véritable catalyseur de désenclavement, de modernisation et d'efficacité du secteur agricole. La digitalisation contribue à réduire les asymétries d'information, à améliorer la transparence des marchés et à limiter le recours aux intermédiaires non productifs, renforçant ainsi la rentabilité des exploitations.

Par ailleurs, l'émergence de nouveaux métiers — tels que la data agricole, le conseil digital ou la gestion de solutions AgriTech — ouvre des perspectives professionnelles innovantes et attractives pour la jeunesse malienne, tout en favorisant une plus grande inclusion des femmes dans les chaînes de valeur modernisées.

CATÉGORIE	DÉTAILS ET LEVIERS STRATÉGIQUES
Opportunités	• Autonomisation économique via l'e-distribution ; • Inclusion des zones rurales isolées ; • Digitalisation des chaînes de valeur ; • Adoption rapide des technologies de rupture par les jeunes entrepreneurs.
Défis	• Coût d'acquisition des technologies ; • Manque de formation technique spécialisée ; • Déficit d'infrastructures énergétiques ; • Faible attractivité initiale du secteur et barrières liées à l'alphabétisation numérique.

3.3. Financement inclusif et accès aux ressources pour les jeunes et les femmes

La troisième thématique a été développée par Monsieur Amidou TRAORÉ, qui a mis en lumière le financement comme principal verrou structurel du développement agricole.

Selon lui, les modèles de crédit classiques demeurent largement inadaptés aux réalités du secteur, notamment aux cycles biologiques et saisonniers propres à l'agriculture. À cela s'ajoutent des barrières socio-culturelles persistantes ainsi que l'absence de garanties foncières suffisantes, excluant de facto une proportion significative de femmes et de jeunes (60% de la population active) de l'accès au financement formel.

L'enjeu est considérable : selon l'IFAD et la FAO, un accès équitable des femmes aux ressources productives pourrait entraîner une augmentation de la production agricole globale de 20 à 30 %.

Pour atténuer les risques financiers, les experts recommandent l'adoption d'approches innovantes, notamment le principe consistant à « vendre avant de produire », évoqué par Monsieur Oudou BENGALY. Cette logique d'entrepreneuriat moderne permet de sécuriser les revenus en amont de la production, d'améliorer la prévisibilité des flux financiers et d'offrir aux institutions financières des garanties de remboursement plus solides, facilitant ainsi le développement de mécanismes de financement adaptés et innovants.

3.4. Perspectives d'un secteur agricole résilient et inclusif au Mali

Dans le cadre des perspectives, le Dr Nagalé dit Mahamadou SANOGO, CEO de l'African Green Incubation Institute, a présenté des solutions techniques pour une Agriculture Climato-Intelligente (ACI), visant à restaurer les terres dégradées tout en créant des emplois verts.

Parmi les approches proposées pour concilier productivité agricole et réduction des émissions de gaz à effet de serre :

- Une irrigation de précision pour le déploiement de systèmes goutte-à-goutte alimentés par l'énergie photovoltaïque, permettant une gestion optimale de l'eau.
- Une agroécologie et agroforesterie pour la valorisation des solutions locales pour assurer une appropriation durable par les communautés et favoriser la régénération de la biodiversité.
- Une économie circulaire pour la transformation des déchets agricoles en intrants organiques par des PME locales, renforçant ainsi l'autonomie des exploitations.

Des débats et séances de questions-réponses assez passionnant ont permis aux participants de partager leurs idées et préoccupations dont la substance est transcrite au [point 4](#) du présent document.

4. ANALYSE DE LA PARTICIPATION

Au-delà des 45 participants enregistrés (hors équipe organisatrice), la composition de l'audience témoigne d'une diversité stratégique :

- Acteurs du secteur privé agricole ;
- Institutions financières ;
- Experts en RSE et développement durable ;
- Représentants d'agences publiques intervenant dans les secteurs agricole et environnemental ;
- Entrepreneurs et porteurs de projets.

Cette diversité reflète la pertinence du format multi-acteurs et confirme le positionnement du Café RSE comme espace structurant de dialogue stratégique.

L'intensité des échanges et la qualité des débats ont démontré un intérêt marqué pour les mécanismes de financement innovants et les outils digitaux, identifiés comme leviers prioritaires.

Cartographie des acteurs et rôles stratégiques

Catégorie d'acteurs	Rôle stratégique
Pouvoirs publics	Cadre réglementaire et sécurisation foncière
Institutions financières	Produits financiers adaptés
Startups & AgriTech	Innovation technologique
Grandes entreprises	Sourcing local et RSE
CICF	Animation stratégique et production d'outils

5. RÉSULTATS ET IMPACT DE L'ÉVÉNEMENT

Les échanges ont mis en évidence plusieurs enseignements structurants :

- La transition vers une agriculture durable nécessite une rupture avec les modèles productivistes classiques ;
- La digitalisation agricole constitue un levier d'inclusion économique et d'attractivité pour les jeunes ;
- L'inadéquation des produits financiers classiques demeure un frein majeur à l'investissement agricole ;
- Les pratiques d'agriculture climato-intelligente offrent des solutions concrètes face aux chocs climatiques.

Afin d'assurer un suivi opérationnel des recommandations établies à la section 6, les indicateurs ci-dessus proposés peuvent être suivis :

Indicateurs à court terme

- Nombre de jeunes et de femmes accompagnés ;
- Nombre de partenariats initiés ;
- Nombre d'entreprises engagées dans le sourcing local.

Indicateurs à moyen terme

- Volume de financements agricoles mobilisés ;
- Nombre de projets AgriTech incubés ;
- Taux d'intégration des femmes dans les chaînes de valeur ciblées.

Ces indicateurs permettront d'évaluer l'impact réel des dynamiques enclenchées.

6. RECOMMANDATIONS

Afin de garantir leur opérationnalisation, les recommandations issues du Café RSE 1 2026 impliquent une responsabilité partagée :

6.1. Responsabilité des pouvoirs publics :

- Sécurisation de l'accès au foncier agricole ;
- Mise en place de subventions ciblées pour la transition écologique ;
- Cadre réglementaire favorable à l'innovation financière.

6.2. Responsabilité du secteur privé :

- Intégration des petits producteurs dans les chaînes d'approvisionnement ;
- Soutien à l'incubation de PME rurales ;
- Déploiement d'initiatives RSE favorisant le sourcing local.

6.3. Responsabilité des institutions financières :

- Conception de produits indexés sur les cycles de récolte ;
- Développement de mécanismes de préfinancement adossés à des contrats commerciaux.

6.4. Engagement du CICF :

- Élaboration de guides pratiques ;
- Production de retours d'expérience ;
- Animation continue d'espaces de dialogue stratégique.

6.5. Risques identifiés et conditions de réussite des recommandations

Risques potentiels

- Résistances institutionnelles au changement ;
- Insuffisance de coordination entre acteurs publics et privés ;
- Faiblesse des infrastructures énergétiques et numériques ;
- Maintien de produits financiers inadaptés aux cycles agricoles.

Conditions de réussite

- Leadership institutionnel affirmé ;
- Approche progressive par projets pilotes sectoriels ;
- Coordination public-privé renforcée ;
- Accompagnement technique continu des producteurs ;
- Mobilisation d'outils digitaux accessibles.

7. PERSPECTIVES STRATÉGIQUES

Si les recommandations formulées sont mises en œuvre de manière coordonnée, le secteur agricole malien pourrait :

- Améliorer significativement la productivité des exploitations ;
- Réduire la vulnérabilité aux chocs climatiques ;
- Accroître l'inclusion économique des jeunes et des femmes ;
- Renforcer la souveraineté alimentaire nationale ;
- Attirer davantage d'investissements responsables.

L'accès équitable des femmes aux ressources productives, susceptible d'augmenter la production globale de 20 à 30 % selon les estimations internationales, constitue un levier de transformation majeur.

Tableau synthétique des Priorités stratégiques issues du Café RSE 1 2026

Axe prioritaire	Acteurs clés	Effet attendu
Innovation financière	Banques, PTF	Accès élargi au crédit agricole
Digitalisation	Startups, incubateurs	Réduction des asymétries d'information
Inclusion foncière	État	Stabilisation des jeunes en milieu rural
Sourcing local RSE	Grandes entreprises	Dynamisation des chaînes de valeur locales

8. PROCHAINES ÉTAPES

Dans une logique de continuité, les actions suivantes doivent être envisagées :

- La mise en place d'un groupe de travail thématique ;
- L'élaboration d'un document de position stratégique sectoriel ;
- Le lancement de projets pilotes démonstratifs ;
- L'intégration des résultats dans le cadre du Forum du Développement Durable.

Le Café RSE 1 2026 marquera ainsi le point de départ d'un processus structuré de transformation sectorielle.

9. CONCLUSION

L'avenir agricole du Mali dépend de sa capacité à transformer ses défis structurels en véritables opportunités technologiques et financières. La réussite de cette transition repose sur une inclusion

effective des jeunes et des femmes, non plus uniquement en tant que bénéficiaires des politiques publiques, mais en tant qu'entrepreneurs, innovateurs et acteurs centraux des chaînes de valeur.

Investir dans des mécanismes de financement adaptés et dans la digitalisation du secteur ne relève plus seulement d'un impératif de justice sociale ; il s'agit désormais d'un levier stratégique essentiel pour renforcer la souveraineté alimentaire et la résilience nationale.

Clôturent les travaux, Madame BERTHÉ Minian BENGALY, Directrice Générale du Cabinet CICF, a salué la richesse des échanges et a insisté sur la nécessité de passer résolument à l'action afin de bâtir une agriculture durable, inclusive et créatrice de valeur.

Le Café RSE 1 2026 ne constitue pas un événement isolé, mais une étape fondatrice d'un processus appelé à structurer durablement les dynamiques d'innovation, de financement inclusif et d'intégration des jeunes et des femmes dans le secteur agricole malien.

À travers cette initiative, le CICF confirme son rôle d'interface stratégique entre réflexion, action et transformation durable.

10. ANNEXES

- Contacts et liens utiles
- Liste de présence

CONTACTS ET LIENS UTILES

Site internet de CICF : <https://cicfmali.org/>

Site internet d'Agri vision : <https://agrivisionsahel.org/>

E-mail CICF : contact@cicfmali.org

Email AVS : skone@agrivisionsahel.org

Tél. : +223 61 86 86 28 / 74075105

Liste de présence

N°	PRENOMS	NOM	POSTE/STRUCTURE
1	Tidiani	DOUMBIA	Consultant
2	Zoumana	SIDIBE	Sahel infusion
3	Mamadou	KONATE	Chercheur/IER
4	Bamoriba	DAGNOGO	Sahel infusion
5	Seybou	KONE	Chargé de projet/AgriVision Sahel
6	Dr Nagalé dit Mahamadou	SANOGO	Consultant
7	Dr Famoussa	DEMBELE	AEDD
8	Drisa	TOURE	Consultant
9	Cheick SB	MAIGA	Auditeur qualité
10	Sidy	KANE	Agriso - Mali
11	Fatoumata Hama	SISSAO	Spécialiste en communication/PRTD
12	Ahmed Cherif	FOFANA	Economiste/CNPM
13	Sanoussi	KONATE	Géologue environnementaliste
14	Boh	COULIBALY	AT finance inclusive - DD/LUXDEV
15	Maxime	TRAORE	DG/SETED SARL
16	Amidou	TRAORE	Consultant
17	Mahamadou K	DIARRA	Mali Folke Center
18	Modibo	COULIBALY	Gestionnaire à la retraite
19	BERTHE Minian	BENGALY	CICF
20	Diatie S	COULIBALY	Presse TEM
21	Boubacar	MAHAMADOU	MFC
22	Garba	SALL	Gestionnaire de projet
23	Sokona	TRAORE	Future entrepreneure sur l'agriculture
24	Chacka	DAO	Chauffeur de Sokona Traoré
25	Diakaridia	COULIBALY	Superviseur des projets/Frees for the future
26	Elhadji TD	TRAORE	Etudiant

27	Fatoumata	KONE	Etudiante
28	DIALLO Fatoumata	BAGAYOKO	Chargée de partenariat et développement / IMPACT HUB BAMAKO
29	Dr Adama	SISSOKO	Journal Vent du Mali JVM
30	Hasan Ben Ahmed	DIARRA	Consultant formateur ENR
31	Abassi	DIALLO	Ingénieur attaché de recherche/ANERB
32	Ibrahima	SACKO	CNPM
33	Seydou	BOUARE	Consultant
34	Fouseyni	DIAKITE	Consultant
35	Zeïnabou S	KEITA	CNPM
36	Mme Mafing	KONE	Consultante
37	Aboubacar	BENGALY	Entrepreneur Agricole
38	Maimounata	TOURE	Environnementaliste
39	Souleymane	GUINDO	AJISE
40	Souleymane	FADIGA	GERCAD SARL
41	Ousmane	SIDIBE	Stagiaire/CICF
42	Nana K	COULIBALY	Chargée de com et des projets/ECOTECH
43	Fatoumata	TOURE	Chargée de crédit/ECOTECH
44	Mamadou	SYLLA	Agriculteur/AJAM
45	Souleymane	TRAORE	Entrepreneur/AJAM
46	Mamadou	DOUMBIA	Responsable RSE/CICF
47	Ousmane	SIDIBE	Assistant RSE/CICF
48	Soussaba	KONATE	Responsable Formation/CICF
49	Hawa	DIABATE	Chargé de Communication-Marketing/CICF
50	Adama	MOUNKORO	Chargé de Projet/CICF
51	Bréhima	COULIBALY	Support IT/CICF
52	Awa	DEME	Chargée de Com/AgriVision Sahel
53	Oudou	BENGALY	Coordinateur National/AgriVision Sahel
54	Fatoumata	DABO	Assistante de Direction/AgriVision Sahel

